

D'BRØEJ

JAARVERSLAG 2025





ONZE MISSIE

D'Broej wil via de **vrije tijd** bijdragen aan de emancipatie en zelfontplooiing van Brusselse kinderen en jongeren die opgroeien in maatschappelijk kwetsbare situaties.

We zijn een jeugdwelzijnsorganisatie die ernaar streeft dat alle kinderen en jongeren uit de hoofdstad de kans hebben om weerbare, kritische en geëngageerde burgers te zijn.

We vertrekken steeds vanuit de **noden van de kinderen en jongeren** en reiken vaardigheden, kennis en kansen aan die hun positie in de samenleving versterkt.

ONZE VISIE

We streven naar een **inclusieve maatschappij** op maat en open voor eenieder, waar gelijke kansen en gelijke toegang een reëel gegeven zijn op alle levensdomeinen.

We willen dat het potentieel van de Brusselse jeugd tot volle ontplooiing kan komen en zo ook de hoofdstad kan versterken. We bouwen mee aan een stad waar iedereen kan participeren, ongeacht de eigen achtergrond, gender, opleiding, geslacht, levensbeschouwing, etc. Een stad waar **polarisering geen voet aan grond heeft**, maar waar samen leven en samenwerken de standaard is. De vrije tijd is hier een krachtige motor, het is de zelf gekozen tijd, waar ontmoeting en zelfontplooiing centraal staan. .

Voorwoord	7
Hoe we werkten	10
Wijkgericht	10
Brussel-breed	10
Vindplaatsgericht	10
Geografische spreiding	11
Wekelijks aanbod	12
Zoom in op onze werking in 2025	15
Socio-sportief werk	15
Bokswerking: substantiële groei en focus op welzijn	15
Zaalvoetbal: aanpassing aan veranderende context	17
Taekwondo	17
Sociale inclusie	18
Hoe we aanwezig zijn	18
Projecten	18
Wat we vaststellen op het terrein	19
Kinderen & Tieners	20
Meisjeswerk	21
Rupture	21
Schoolloopbaanbegeleiding	24
Vakantieaanbod	24
Collectieve en individuele welzijnsbegeleidingen	25
Collectieve welzijnstrajecten	25
Individuele welzijnstrajecten	25
Werken met partners en signaalfunctie	25
Vorming en overleg voor alle trajectbegeleiders:	25
Overkop Brussel	26

Andere projecten	27
Impact	27
Moment	28
PowerUp	28
Rap op Stap	29
Internationale uitwisseling	29
Participatie van kinderen en jongeren	30
De jongste stem (6-11 jaar)	30
Van inspraak naar initiatief (12-18 jaar)	30
Verantwoordelijkheid en medezeggenschap	30
Doorgroeien naar professionele rollen	30
Signaalfunctie en expertisedeling	31
Lokale signaalfunctie in de praktijk	31
Thematische expertisedeling	31
Structurele vertegenwoordiging in adviesorgaan	32
Film “Rupture” als katalysator voor expertisedeling	32
Vrijwilligers	33
Wie waren (en zijn) onze vrijwilligers?	33
Kadervorming	33
Ondersteuning en begeleiding	34
Groeikansen en ontwikkeling	34
Participatie in de werking	35
Zakelijk beleid	36
Communicatiebeleid	36
Infrastructuur	38
Medewerkersbeleid	40
Financieel beleid	40

365 dagen ondersteunden we jongeren en kinderen in Brussel:

- 212 jongeren op rupture
- 370 paar bokshandschoenen wekelijks uitgedeeld
- 45 speelweken
- 3 animatorencursussen
- 20 medewerkers in opleiding
- 23 iftars, 1 gemeenschap
- 385 vrijwilligers die mee aan de werking dragen
- 26 keer een '0' ontworpen
- honderden 4-uurtjes opgegeten



VOORWOORD

Was een wit blad niet beter, niet veelzeggender geweest? Want wat kunnen we zeggen behalve dat 2025 het jaar van de gefnuikte hoop was? Politiek gezien dan toch.

In 2025 was de hoop, neen de verwachting, van politieke verantwoordelijkheid groot. Ze kwam er niet en dat voelden we met het hele sociale middenveld. De onzekerheid, de mantra van toekomstige besparingen die alvast werd opgehangen, het gevoel/besef er als eerstelijns organisaties nu écht wel alleen voor te staan, het hakte allemaal hard in. En het blijft zich doortrekken in 2026. De bescheiden wil om samen te werken tussen politieke partijen heft de vertrouwensbreuk en kloof die er is niet op.

Maar met de twee voeten in het Brusselse moeras was 2025 een jaar van actie, van zelfredzaamheid, van plannen, en zelfs van dromen. Want de maatschappij, Brussel, en de Brusselse kinderen en jongeren zijn alles behalve gefnuikt! Het middenveld hield Brussel in 2025 mee recht. Door er wél te zijn, in een dagelijkse continuïteit voor de Brusselaars.

En D'Broej was er in 2025. Gewoon: er zijn. Elke dag, in 16 locaties, buiten op straat over heel Brussel in weer en wind, met tientallen projecten. Niet als vangnet dat wacht tot mensen erin vallen, maar als levende plek waar kinderen en jongeren zichzelf kunnen zijn — en meer kunnen worden dan wat de context hen voorspelt.

Wat dat concreet betekent? 3.888 geregistreerde deelnemers en nog eens honderden jongeren via open aanbod; 319 kinderen en jongeren die even buiten Brussel konden ademen op kamp of rupture in de natuur; 385 vrijwilligers die wekelijks hun schouders onder de werking zetten — en in ruil daarvoor zelf groeien, leren, en verbinding vinden; 550 gevulde vakantiedagen; 153 begeleidingen in schoolloopbaan en nog eens 271 individuele begeleidingstrajecten op diverse levensdomeinen; meer dan 280 meisjes die via meisjeswerk hun eigen stem ontdekten; 390 kinderen en jongeren die wekelijks naar ons socio-sportief aanbod komen, niet alleen voor de sport, maar voor de discipline, het zelfvertrouwen, het erbij horen. En dat zijn enkele van de getelde momenten en deelnemers— achter elk cijfer schuilt een kind dat een veilige plek vond, een jongere die een kans greep, een ouder die even op adem kon komen.

Wat we ook vaststelden: de noden groeien. Meer jongeren komen in contact met politie en justitie zonder adequate omkadering. Meer gezinnen staan er structureel alleen voor. De drempel naar hulpverlening blijft voor velen onoverkomelijk hoog — en de hulpverlening zelf is te schaars en te versnipperd. D'Broej vult die leegte niet op door een tandje bij te steken. We vullen die leegte op omdat we er structureel voor kiezen om aanwezig te zijn waar anderen afwezig zijn.

Onze dank voor 2025 gaat dan ook vooral naar alles en iedereen die ons steunt, op welke manier dan ook, en vooral naar alle vrijwilligers die we de financiële zorgen onthielden en die hierdoor ons steeds weer bij de kern van de zaak hielden: ons doelpubliek.

Bij het schrijven van dit voorwoord staan we reeds met twee voeten in 2026. We wachten nog steeds op duidelijkheid en perspectief. We nemen ondertussen de maatregelen die nodig zijn en blijven tegelijk onze eeuwige enthousiaste zelve waarvan de ambitie geen grenzen kent.

Inge Loodsteen,
Algemeen Directeur



HIGHLIGHTS 2025

JANUARI

Opstart schoolloopbaanbegeleiding
in Lion City in Sint-Jans-Molenbeek

MAART

Nieuw Overkophuis in
Cube Sint-Gillis

MEI

Ket Day met 250 kinderen
vanuit heel Brussel

JULI

Speelweken
& zomerkampen

SEPTEMBER

Autoloze zondag activiteit in
Schaarbeek

NOVEMBER

Uitwisseling Brussels Boxing Academy
x Opboksen Gent

FEBRUARI

Sessie voor ouders
"mijn kind begeleiden met schermen"

APRIL

1ste meisjesrupture van 2025
in de Alpen

JUNI

6 jongeren gaan op uitwisseling
in Ivoorkust en Benin voor een nieuwe
vorm van interculturele uitwisseling

AUGUSTUS

Speelweken
& zomerkampen

OKTOBER

Jongeren geven input
op de AV XL

DECEMBER

Speelmoment met kinderen in
het Klein Kasteeltje





HOE WE WERKTEN

Ook in 2025 bereikten we op dagelijkse basis kinderen en jongeren die opgroeien in de meest kwetsbare wijken van Brussel – jongeren voor wie D'Broej een veilige plek is. Onze basis blijft gestoeld op 3 pijlers:

Wijkgericht

D'Broej creëert plekken in de wijk waar jongeren en kinderen binnenlopen zonder verplichtingen – gewoon zijn wie ze zijn. Vanuit die veilige basis ontdekken ze wat vrije tijd kan betekenen: ruimte om na te denken, iets nieuws te proberen, iets op te zetten met vrienden.

In 2025 waren we actief in meer dan 16 locaties (Chicago, Centrum West, Chambery, Comenius, Cube, Egied, Grand Hospice, La Vallée, Lions, Miks, Peterbos, Ratatouille, Sippelberg, St Goedele, St Ursula, VMJ) in 11 wijken (Oud Laken Oost, Brabant, Begijnhof, Hallepoort, de Jacht, Historisch Molenbeek, Koekelberg, Weststation, Karreveld, Machtens, Peterbos).

Brussel-breed

Een deel van onze activiteiten overstijgt de wijk: Buitenlandse reizen, projecten, Impact brengen jongeren samen uit verschillende wijken en teams. De Overkophuizen in Molenbeek, Schaarbeek, en Sint-Gillis bieden laagdrempelige ondersteuning voor wie dat nodig heeft, Kadervorming en inschakelingstrajecten verbinden vrijwilligers en jongeren uit de hele stad. De Brussels Boxing Academy en Futsal Academy trekken jongeren aan van over heel Brussel.

Vindplaatsgericht

Niet elke jongere vindt zelf de weg. Sommigen staan ver af van onderwijs, werk of hulpverlening – ze hangen rond op pleinen, zijn het vertrouwen in instanties verloren. D'Broej gaat naar hen toe: zichtbaar aanwezig op straat, aan schoolpoorten, via sleutelfiguren, ook 's avonds en in weekends. Die aanwezigheid is een toegangspoort. Via kleine acties bouwen we vertrouwen op, van waaruit een traject op maat kan groeien: één-op-één begeleiding, groepsactiviteiten, sport, een ruptuur in de natuur. Doorverwijzingen naar opleiding, stage of werk doen we altijd warm – we gaan mee en blijven in contact.

Hoe we al deze jongeren bereikten, en wat we met hen opbouwden in 2025, lees je in detail verder in dit verslag.

GEOGAFISCHE SPREIDING

Van deze geregistreerde deelnemers hebben we informatie over hun woonplaats. Hier zien we dat ruim 50% van de deelnemers woont in de gemeente van de activiteit. 25% woont in een aangrenzende gemeente en de overige 25% spreidt zich over vaak meer dan 10 andere gemeenten.

Dit geeft uiteraard geen beeld over ons gehele bereik. Zo weten we bijvoorbeeld dat in het Brussel brede open aanbod voor jongeren er een groter gewicht dan 25% ligt bij jongeren uit andere gemeenten dan die waar de activiteit plaats vindt.



Gemeente	Ingeschreven deelnemers aan activiteiten
1080 Molenbeek	582
1070 Anderlecht	640
1040 Etterbeek	143
1030 Schaarbeek	336
1020 Laken	133
1000 Brussel	253
1081 Koekelberg	76
1060 St-Gilles	24



WEKELIJKS AANBOD

MAANDAG

1020: ateliers: tovervingers, 101 sporten
1030: ateliers: multisport
1040: ateliers: taalavontuur, zaalvoetbal
1060: vindplaatsgericht werk OK
1070: zaalvoetbal, taekwando, instuif, atelier “ontdekkingen” + variërend atelier, boks
1080: schoolloopbaanbegeleiding lagere school + middelbaar, muziekstudio OK, voetbal, boks, meisjesinstuif
1081: boks, street workout

DINSDAG

1000: schoolloopbaanbegeleiding lagere & middelbare school, instuif
1020: ateliers babbel time, multisport
1030: ateliers bougé bougé, crea, instuif OK
1040: atelier “reporters” & huiswerkbegeleiding
1070: zaalvoetbal, huiswerkbegeleiding, boks, instuif, permanentie, vindplaatsgericht werk OK, fitness
1080: schoolloopbaanbegeleiding lagere school + middelbaar, instuif jongeren, muziekstudio OK, instuif OK, activiteit met Keerpunt OK, instuif
1081: permanenties PCS

WOENSDAG

1000: keuze uit 4 ateliers: Brussel Mobilité, Ik kiffe NL, Je me D’Broej en NL, Multisport, instuif, activiteit
1020: ateliers : BXL vie, les ado(s)rables,
1030: ateliers : les excursistes, les experimenteuses, instuif OK, basketbal
1040: ateliers: babbeltime, crea, praatpiraten
1060: instuif
1070: zaalvoetbal, taekwando, instuif, atelier “ontdekkingen” + variërend atelier, boks, impact groep
1080: atelier multisport jongeren, atelier multigenerationeel, meisjesboks PCS, atelier gebarentaal, vindplaatsgericht werk OK, muziekstudio OK, naaiatelier OK, instuiven (OK), basketbal OK, animatie in metrohaltes & 2 verschillende futsal groepen, streetworkout, meisjesgroep, zwemmen, schrijfworkshop, BBA boks, atelier/activiteit, futsal, permanenties & vrouwen atelier PCS
1081: meisjesboks, street workout

DONDERDAG

1000: schoolloopbaanbegeleiding lagere & middelbare school, instuif, vindplaatsgericht werk OK
1020: ateliers: sportsmoothie, RestoMiks, all star football,
1030: ateliers sterren in cirkomagie, what’s next, zaalvoetbal, instuif OK, activiteit voor vrijwilligers OK
1040: huiswerkbegeleiding, moeder groep
1060: interculturele uitwisseling
1070: zaalvoetbal, huiswerkbegeleiding, boks/ fitness, instuif, permanentie
1080: muziekstudio OK, instuif, zaalvoetbal, boks BBA, vindplaatsgericht werk, permanentie in Lion City, collectief atelier PCS, vrouwengroep PCS, meisjessport PCS, schoolloopbaanbegeleiding lagere school + middelbaar
1081: 2 boks groepen

VRIJDAG

1000: zaalvoetbal, instuif
1020: ateliers: Basic Lit, teen-scene, fille follie, instuif
1030: atelier tien scene, vindplaatsgericht werk OK
1070: zaalvoetbal, taekwando, instuif, meisjesactiviteit, variërend atelier
1080: muziekstudio, zaalvoetbal, boksen, andere activiteit met Keerpunt, boksatelier, atelier impro, instuiven, boks BBA, boks Beekant, vrouwengroep PCS
1081: zaalvoetbal OK

ZATERDAG

1000: uitstap, activiteit
1020: tiener activiteit
1060: boks voor meisjes
1070: zaalvoetbal, taekwando, instuif, meisjesactiviteit, variërend atelier, boks, 2 impact groepen
1080: zaalvoetbal, fitness, uitstap, meisjes zwemmen, vindplaatsgericht werk
1081: zaalvoetbal OK, vindplaatsgericht werk OK

ZONDAG

1030: zaalvoetbal
1070: rolspel, discussietafels
1080: zaalvoetbal
1081: meisjesboks



ZOOM IN OP ONZE WERKING 2025

Hieronder gaan we dieper in op de concrete inhoud en waarrond we werkten in 2025.

SOCIO-SPORTIEF WERK

Bokswerking: substantiële groei en focus op welzijn

In 2025 bereikten wekelijks 90 kinderen van 6 tot 11 jaar en 95 jongeren vanaf 12 jaar. Deze cijfers vertegenwoordigen een continuatie van de groei in 2024. Onze Brussels Boxing Academy heeft de grootste kinderbokswerking van België.

Sinds 2024 centraliseerden we de bokswerking opnieuw vanuit één hoofdlocatie op de Egied van Broeckhovenschool, wat ons in staat stelde coherenter te werken aan de ontwikkeling van de educatieve bokssport in Brussel. Deze samenwerking biedt ons niet alleen een betere infrastructurele thuisbasis, maar creëert ook eindelijk ruimte om buiten de sportzaal met jongeren en ouders te werken. We beogen een co-creatieve en multidisciplinaire aanpak waarbij elke partner vanuit zijn expertise een meerwaarde biedt aan de ontwikkeling van jongeren.

Het **pedagogische en sociaal-sportieve kader** dat we ontwikkelden, kenmerkt zich door een bewuste focus op speelsheid, discipline en groepsgevoel boven competitie. De kwaliteit van onze lessen wordt gewaarborgd door competente trainers met jarenlange ervaring die begrijpen dat boksen voor kinderen speels maar ook intensief moet zijn. Voor tieners tot 18 jaar versterkten we het aanbod en verrijkten het met een uitgebreid sociaal-sportief jeugdwerkeraanbod. De trainingsmomenten dienden als vertrekpunt voor extra sportieve activiteiten zoals buitenlandse stages in de Alpen, binnenlandse stages in Brussel, een iftar georganiseerd voor en door de jongeren, en een bokstoernooi waar oefen- en deelnamekansen voor starters en meer ervaren bokkers centraal stonden.

De omkadering van trainers verdient bijzondere aandacht. We kozen er bewust voor om jonge trainers uit de eigen werking op te leiden als begeleidende coaches. 9 van onze 14 coaches zijn jonger dan 25 jaar. Zo investeerden we in de kwalitatieve begeleiding van een vijftiental sportieve vrijwilligers, onder andere via kadervormingsweekends en een aanpak op maat.

Daarnaast werkten we aan de **ontwikkeling van een sociaal-sportief boksnetwork** door een trekkende rol op te nemen in een partnerverband met andere bokscclubs uit Brussel, Vlaanderen en Europa die de educatieve bokssport centraal zetten. Clubs zoals De Uitdaging in Genk, Sportaround in Gent, Kuregem Boxing Academy in Brussel maken deel uit van dit netwerk. In het oog springt de samenwerking met Sportaround, een socio-sportieve partner uit het Gentse waar we met een delegatie van 20 op bezoek gingen in de kerstvakantie en waarmee in 2026 al een nieuwe uitwisseling mee gepland staat.

Enkele tendensen die typerend zijn in 2025.

- Minder competitie, maar groepsgerichte uitstappen. We beslisten om het sportjaar 2025-2026 aan te vatten met een competitiepauze. De voornaamste reden daarvoor was dat we een socio-sportieve herbronningsperiode wilden inlassen. Competitie en sociaal-sportief kunnen perfect samengaan, maar we duwden tijdelijk op de pauzeknop om meer tijd vrij te maken voor uitwisseling, stages, uitstappen en andere activiteiten met kinderen en jongeren. Competitie zal op termijn nog steeds een plaats krijgen in de werking, maar maakten we in de eerste plaats ruimte voor stages, kampen, uitwisselingen en excursies



- De **kinderwerking werd steeds groter**. Met ongeveer 100 inschrijvingen van kinderen zijn we uniek in het bokslandschap. Geen enkele bokscub heeft zo'n groot aandeel van kinderen, en daar zijn we best fier op.
- Het thema **'welzijn'** krijgt een steeds grotere focus in de werking. We organiseerden weekends, introduceerden nieuwe groepsdynamische methodieken en gingen op maat aan de slag met zorgnoden van kinderen en jongeren.
- Onze cafétaria werd dé **ontmoetingsruimte** bij uitstek van BBA. In 2024 stond deze ruimte soms nog leeg, maar in 2025 ontpopte onze *buvette* zich tot hét hart van de academie die zowel door jongeren, mama's, papa's en tieners werd ingenomen en waar allerlei nieuwe co-creatieve projecten de ruimte kregen om levensvatbaar te worden. Je hoeft er niets te kopen, maar je krijgt er wel de gezelligheid van een cafétaria voor in de plaats. In deze *buvette* bespraken we hoe we een uitstap voor kinderen gingen organiseren, wie de iftar zou organiseren, en wanneer we het volgende kamp gingen doen... Op deze plek kwamen mama's naar ons toe om te vragen of we konden doorverwijzen naar huiswerkbegeleiding, een stage vinden voor een jongere, een cv opmaken voor een tiener, en ga zo maar door.
- BBA wordt gedragen door vrijwilligers en beroepskrachten die evenwaardig zijn. We zijn er trots op dat we vandaag een **team hebben met veel jonge trainers** tussen de 18 en 25 jaar die vroeger als jongere bij de BBA hebben gebokst. Ze zijn doordrenkt van onze socio-sportieve visie en zijn onze ambassadeurs waar we uiterst trots op zijn. In het jaar 2025 maakten zij een mooie stap voorwaarts door nog meer verantwoordelijkheid op te nemen in de academie: als trainers, als vrijwilligers of als beroepskracht. Dit is de grootste rijkdom van onze werking en het maakt de toekomst enorm veelbelovend.



Zaalvoetbal: aanpassing aan veranderende context

In het zaalvoetbal bleven we in 2025 actief in zowel de Belgische als de Vlaamse competitie. We trainden niet alleen in Peterbos, maar **breidden onze trainingslocaties uit** naar verschillende plaatsen: de Simonetzaal in Anderlecht Centrum, naar de Klaverwijk in Bizet Rad, naar Neerpede, en naar Sint-Jan Berchmans college in de Stalingradwijk. In totaal bereikten we in 2025 180 kinderen en jongeren met onze futsalwerking.

In de academie staat het **welzijn** van kinderen en jongeren centraal. Iedereen is welkom, ongeacht niveau. en de nadruk ligt op plezier, bewegen, groepsgevoel en techniek. We willen frustraties vermijden bij jongeren die niet geselecteerd worden voor wedstrijden, dus creëren we een plek zonder prestatiedruk.

De werking draait op een sterk team van jeugdwerkers, aangevuld met jongeren in inschakelingstrajecten en een ploeg jonge vrijwilligers, samen goed voor een engagement van ongeveer tien begeleiders.

De futsal werking bouwt verder op **structurele samenwerkingen**. We werkten opnieuw samen met RC Anderlecht en met Union, die ons tussen 20 en 50 tickets per wedstrijd bezorgen. Union schonk ons daarnaast materiaal om mee te trainen. De uitwisseling van expertise bleef groeien en kreeg een boost door de Rupture-ervaring met thuisloze Union-supporters in de Pyreneeën, die jongeren een ander perspectief gaf op leven, passie en veerkracht.

In 2025 stelden we vast:

- Het belang van trainers met expertise en ervaring blijft van onschatbare waarde.
- We kijken uit naar de nieuwe sportinfrastructuur in Peterbos, waar dankzij de omkadering en buvette een open huis van de wijk kan ontstaan waar mensen met vragen terecht kunnen.

Taekwondo

We bleven in 2025 ook volop inzetten op taekwondo. Zo trainden 25 vaste deelnemers bij onze ervaren coaches, die een sterk martial-artsaanbod uitbouwen voor kinderen van 6 tot 10 jaar. Taekwondo werkt fundamenteel anders dan onze futsalwerking. De sport draait rond rituelen, een duidelijke hiërarchie, veel concentratie en een strak kader. Kinderen moeten daar in het begin aan wennen, maar ervaren al snel de rust en voorspelbaarheid die deze structuur hen geeft.

De trainingen vinden plaats in Peterbos, waar kinderen uit de wijk zelfstandig naartoe kunnen, wat het aanbod zeer toegankelijk maakt. De lage kostprijs, de vertrouwde locatie en het vertrouwen in onze coaches spelen duidelijk mee in deze keuze van ouders. Om in capaciteit te kunnen uitbreiden, hopen we binnenkort extra ruimte in een nabijgelegen school te kunnen gebruiken zodat we nog meer kinderen kunnen verwelkomen.

Voor de taekwondo werken samen met de dienst Preventie van Anderlecht, die de coach mee ondersteunt. Daarnaast nemen onze groepen om de twee tot drie maanden deel aan toernooien van de nationale taekwondofederatie. Binnen onze sociaal-sportieve aanpak koppelen we sport aan welzijn en verantwoordelijkheid. Jongeren leren samenwerken, doorzetten en zorg dragen voor de groep en het materiaal, binnen een helder en veilig pedagogisch kader

Andere initiatieven

Naast onze drie hoofdpijlers organiseerden we in 2025 ook kortlopende initiatieven in zwemmen, dans en fitness, waarmee we inspelen op specifieke interesses en behoeften van onze doelgroep.



SOCIALE INCLUSIE

Sommige jongeren zetten zelf geen stap richting jeugdwerk — maar hebben wel noden. Het team Sociale Inclusie gaat naar hen toe: **vindplaatsgericht, informeel, gratis en zonder verwachtingen op lange termijn**. We leggen contact, bouwen vertrouwen op, en creëren van daaruit ruimte om verder te werken — individueel of collectief - met een aanbod waar deze jongeren wél op aanhaken.

We zijn actief in Weststation, Historisch Molenbeek (Zwarte Vijvers), Machtens en Karreveld (Beekkant).

Hoe we aanwezig zijn

Via regelmatige **maraudes** in de wijken Koekelberg, Beekkant, Zwarte Vijvers, Weststation en Machtens maken we ons gezicht bekend in de publieke ruimte. In en aan metrohaltes als Beekkant, Ossegem en Weststation organiseren we samen met de MIVB kleine activiteiten — vogelenpik, boksinitiaties — om het veiligheidsgevoel te vergroten en contact te leggen met jongeren die anders onbereikbaar blijven. We nemen deel aan buurtactiviteiten van gemeentes en andere organisaties, en organiseren zelf initiatieven als deel van het sociale weefsel van de wijk.

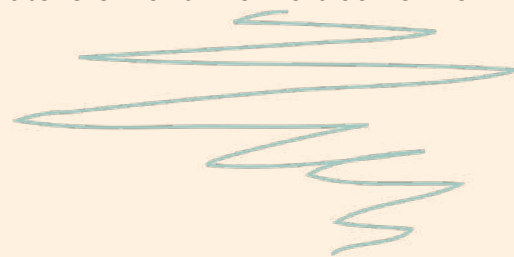
Wekelijkse permanenties in Log'Iris Koekelberg en PCS Machtens, samen met InforJeunes, zorgen voor een vast aanspreekpunt. Sport is een belangrijke toegangspoort, vooral voor jongens: drie keer per week zaalvoetbal, drie keer per week boksen, traction en streetworkout, en wekelijkse meisjes multisport in PCS Machtens.

Projecten

In **PCS Machtens** werken we samen met Molenbeekse Woningen voor het organiseren van sociaal-communautaire activiteiten met bewoners van sociale woningen: collectieve ateliers, buurtactiviteiten en een meisjesruptuur.

Jaarlijks begeleiden we twaalf jongeren die zijn afgehaakt van school richting een job — via een combinatie van een ruptuur, een animatorcursus, collectieve ateliers en individuele begeleiding richting werk. Dit project **Animavontuur** loopt in samenwerking met VDAB.

In 2025 startten we 20 nieuwe begeleidingen naar de jobmarkt in het kader van het **Duurzaam Wijkcontract Zwarte Vijvers**. We begeleidden we meisjes uit kwetsbare situaties in de perimeter Zwarte Vijvers richting werk, aangevuld met collectieve ateliers rond zelfvertrouwen en zelfkennis.



Wat we vaststellen op het terrein

Een aantal vaststellingen uit 2025:

- **Jongens zijn bereikbaar via sport** — eerst informele contacten, eerst een aanbod, dan pas ruimte voor diepgaander werk. **Meisjes bereiken we voornamelijk via via** en meer individueel, niet via sportactiviteiten. In de publieke ruimte zien we vooral jongens, zelden meisjes.
- Veel jongeren komen in contact met politie en justitie, maar het systeem is traag: ze worden vaak pas jaren later geconfronteerd met de gevolgen van hun daden, wat het moeilijk maakt om verantwoordelijkheid te laten landen.
- In Beekkant is er een **tekort aan vrijetijdsaanbod** en verenigingen. Veel jongeren zijn onder gekwalificeerd, met weinig perspectief — een weerspiegeling van wat we ook in ons beleidsplan vaststelden: Brusselse scholen zijn overbevraagd, kampen met lerarentekorten en slagen er onvoldoende in om leerlingen gemotiveerd te houden.
- 4 groepen gingen op rupture in de bergen. We ervaarden opnieuw de kracht van de bergen om met dit publiek aan de slag te gaan. We beseffen opnieuw dat het zeker voor de 'zwaardere' profielen belangrijk kan zijn om in kleinere groepen te werken.





KINDEREN & TIENERS

Kinderwerk is **meer dan alleen spelen**. Het is de eerste toegangspoort tot D'Broej, voor kinderen én voor hun gezinnen. De vertrouwensband die we opbouwen met een kind van acht, zorgt ervoor dat hetzelfde kind als tiener weet dat het een luisterend oor heeft bij de jeugdwerker. We kijken naar elk kind als een geheel: als kind in een gezin, een school, een buurt. We werken samen met ouders, scholen en welzijnspartners. Opvoeding is immers een gedeelde verantwoordelijkheid: it takes a village to raise a child.

Jaarlijks bereiken we honderden kinderen in onze verschillende wijken langs de kanaalzone. Onze jeugdwerkers staan wekelijks gemiddeld 170 uur in direct contact met hen, ondersteund door ongeveer 100 gevormde vrijwilligers. We begeleiden jaarlijks zo'n 70 kinderen en gezinnen in individuele welzijnstrajecten. Via Rap op Stap maken we gezinsuitstappen financieel mogelijk. En tijdens kampen en speelweken buiten Brussel ontdekken kinderen de natuur, de stilte, het samenleven en een stukje van zichzelf. De kinderwerkers maakten in 2025 een D'Broej lied waarop we met alle kinderen een dansje maakten, luister gerust mee!

Ons wekelijks aanbod blijft **inspelend op de noden en wensen van de kinderen en tieners**: zaalvoetbal, taalavonturen of praat piraten, tovervingers, multisport, schoolloopbaanbegeleiding, taekwondo, het reporters atelier, zwemactiviteiten, initiatieven rond sociale inclusie, kindersport in bougé bougé, crea-ateliers, *"Ik kiffe NL"*, street workouts, basketbal, naai- en kookateliers, activiteiten rond Brussel Mobiliteit, en ateliers zoals Sterren in Cirko Magie, theatervoorstellingen, improvisatietheater etc.



We stellen vast dat er met de huidige manier van werken veel druk zit op de kinderteams. We hebben de afgelopen jaren geprobeerd om met minder personeelsinzet toch evenveel wijken te blijven 'bedienen' van een structureel wekelijks aanbod, een rol naar de ouders en de wijk én een vakantieaanbod. Afhankelijk van de toekomstige structurele middelen zullen we naar de toekomst echter enkele zaken moeten bijschaven om het kinder- & tienerwerk volhoudbaar te maken.



Gemeente	Kinderen ingeschreven in ateliers + vakantieaanbod
1080 Molenbeek	462
1070 Anderlecht	409
1040 Etterbeek	196
1030 Schaarbeek	192
1020 Laken	154
1000 Brussel	82

MEISJESWERK

Jeugdwerk staat in principe open voor iedereen, maar in de praktijk zien we een ander beeld. Meisjes – en vooral meisjes uit kwetsbare gezinnen of met een migratieachtergrond – vinden moeilijker hun weg naar het regulier vrijetijdsaanbod. De drempels zijn vaak hoog en blijven bovendien dikwijls onzichtbaar. Daarom creëren we veilige en toegankelijke plekken waar meisjes zich welkom voelen, zichzelf kunnen zijn en waar hun stem gehoord wordt.

We **verfijnden we onze aanpak** op basis van wat we zagen: meisjes haken af bij langdurige trajecten, maar bloeien op in korte, intensieve modules. Tijdens een vakantieweek, in kleine groepjes van maximaal twaalf, verdiepen ze zich in een taal als Engels of Arabisch, of werken ze rond thema's als stressmanagement, persoonlijke ontwikkeling of studiekeuze. De modules worden telkens afgerond met een concrete ervaring: zo volgt op een taalweek een uitstap naar een plek waar de taal gesproken wordt, en na een week rond stressmanagement wordt een weekend aan zee georganiseerd waarin de aangeleerde technieken in de praktijk worden toegepast. Die aanpak levert snel resultaat, vraagt geen langdurig traject, en zorgt ervoor dat meisjes tijdens verschillende vakanties telkens nieuwe thema's kunnen verkennen.

Met onze meisjeswerking bereikte we meer dan 280 meisjes via een breed en gevarieerd aanbod waaronder boksen, themavormingen en ateliers, daguitstappen naar bvb de zee, fitness en slampoetry avond gevolgd door debat.

In 2025 zetten we onze vaststellingen meteen om in onze aanpak:

- Meisjeswerk draait om **nabijheid en continuïteit**: vanuit een eerste contact groeit een vertrouwensband. De meeste meisjes vinden ons via hun netwerk – een vriendin brengt een vriendin mee – en zo groeit de groep organisch. Door te werken zonder verplichte inschrijving houden we de drempel bewust laag.
- Er wordt vaak afgehaakt op langdurige trajecten. **Korte, intensieve modules** met praktische activiteiten behoudt engagement en levert de meisjes tastbare resultaten op, wat hen motiveert.

RUPTURE

In 2025 gingen we 20 keer (of 158 dagen lang) op rupture: 15 keer in de Franse Alpen, en 5 keer in de Pyreneeën. In totaal namen we 212 jongeren mee naar de ongerepte natuur. We werken er met jongeren aan hun veerkracht zowel fysiek (gezonde nachtrust, beweging en voeding) als mentaal (weg van de dagelijkse Brusselse stress, zelfreflectie, omgaan met uitdagingen, succes ervaringen).

Elke rupture is uniek omdat elke groep en elke deelnemer uniek is. Het programma van een rupture wordt flexibel aangepast aan de noden van de groep: bijvoorbeeld hoe groot de sportieve uitdaging is, hoe uitgebreid de reflectie oefeningen zijn en hoeveel er ingezet wordt op groepsdynamiek, natuurlijk is er ook veel ruimte voor persoonlijke, individuele gesprekken. De thema's die op ruptures besproken worden, wisselen ook zeer, maar hebben altijd te maken met persoonlijke trajecten en ontwikkelingen: zelfreflectie, veranderen van gewoontes, familiale situaties, dromen en dan bouwen aan een nieuwe toekomst etc.





In de Alpen organiseerden we vanaf dit jaar ruptures vanuit een eigen ankerplaats: onze chalet.

- Vanuit deze vast plek kennen we ondertussen verschillende mogelijkheden voor trekkings, variaties op die trekkings, overnachting of schuilplekken, ... We verkenden in 2025 verschillende nieuwe routes, valleien en bivakplekjes en verhogen zo de capaciteit om het programma flexibel en ad hoc aanpassen aan de noden van de groep, de (wijzigende) weersomstandigheden, ...
- Met al het nodige materiaal ter plaatse geeft deze vaste plek de kans aan groepen om licht te reizen. In 2026 reisden de meeste groepen dan ook met het **openbare vervoer** naar de Alpen. Dit is een bewuste keuze: ecologisch is dit meer verantwoord en coherent met de waarden die we willen meegeven tijdens de ruptuur, jongeren leren deze manier van reizen kennen (jong geleerd is oud gedaan) en het zorgt voor meer flexibiliteit want ook jeugdwerkers en vrijwilligers zonder rijbewijs kunnen groepen begeleiden.
- Een plek waar we als groep alleen zijn zorgt voor **rust, veiligheid en ruimte en een gevoel van thuiskomen**. Jongeren zien dit huis als het hunne te zien en dragen er ook mee zorg voor! Jeugdwerkers kennen de plek en het huis en kunnen jongeren en hun ouders overtuigen makkelijker overtuigen om mee te komen.
- Deze plek gaf ons dit jaar ook de kans om het programma **flexibel aan te passen** aan de noden en weersomstandigheden: Toch dagtochten doen omdat het weer te erbarmelijk was om met de tent op tocht te gaan, last minute beslissen om een meerdaagse trekking te doen omdat het weer en de fysieke conditie van de deelnemers het toelaat, last minute een rupture inplannen of data wijzigen omdat daar nood aan is.
- We leerden de burgemeester, de bakker, de medewerkers van het nationaal park en de (verre) burens kennen en creëren zo een context waarin het project breder gedragen wordt.

Er kwamen in 2025 3 meisjesgroepen naar de Alpen. Ouders laten hun meisjes moeilijker los en de uitdaging om meisjes mee te nemen naar de bergen is groot. Een band met de ouders die zorgt voor vertrouwen in de begeleiding en het programma is voor deze groepen nog belangrijker. We zijn dan ook blij dat deze meisjesgroepen de weg baanden! Meisjes groepen hebben soms andere noden en het gaf ons de kans om ons repertoire aan reflectie oefeningen en aan trekkingroutes aan te passen en uit te breiden.

In 2026 willen we verder inzetten op het uitwerken van deze methode :

- Verder uitbreiden en verkennen van trekkingsroutes en methodieken en inzetten op het verder inventariseren hiervan.
- Blijven inzetten op **diverse doelpublieken** en de rupturen aanpassen aan de noden. Jaarlijks geven we ook de kans aan minstens één groep van buiten onze organisatie om een rupture te organiseren.
- Inzetten in het **uitbreiden en consolideren van de methodiek** ruptuur door vorming (technisch en methodisch) van collega's en vrijwilligers.





SCHOOLLOOPBAANBEGELEIDING

D'Broej biedt schoolloopbaanbegeleiding om kinderen en jongeren te **helpen bij hun schoolprestaties & -carrière en sociale ontwikkeling**. Deze begeleiding richt zich op de ontplooiing van kinderen in hun vrije tijd. Veel ouders van de doelgroep zijn kort geschoold, waardoor ze vaak niet helemaal op de hoogte zijn van het onderwijssysteem en hun kinderen moeilijk kunnen ondersteunen. Dit wordt verder bemoeilijkt door een digitale kloof, aangezien veel gezinnen moeite hebben met digitale vaardigheden in een steeds meer digitale wereld. Daarnaast hebben deze gezinnen vaak te maken met sociale problemen zoals armoede en gezondheidszorg, wat ook invloed heeft op het onderwijs van hun kinderen.

Veel jongeren ervaren vroegtijdig schoolmoeheid en vallen uit, hetgeen hun kansen op de arbeidsmarkt vermindert. D'Broej focust op de samenwerking tussen ouders, scholen en vrije tijd, waarbij het kind centraal staat. De organisatie beschouwt ouders als onmisbare partners en versterkt hen in hun rol, zonder deze over te nemen. Het aanbod omvat verschillende programma's voor het basis- en secundair onderwijs, zoals studie weekenden, ateliers en begeleiding tijdens examenperiodes, om studenten te ondersteunen bij hun leer- en beroepskeuzes. Op deze manier wil D'Broej een positieve impact hebben op de schoolloopbaan van kinderen en jongeren.

Het tijdelijk project Mini Club Stylo (schoolloopbaanbegeleiding voor de kinderen van 2^{de} en 3^{de} leerjaar op woensdagnamiddag liep nog tot Juni 2025. Dit was een tijdelijk proefproject. We hopen dit in de toekomst te kunnen verzetten.

We bereikten in totaal 153 jongeren en kinderen via schoolloopbaanbegeleiding en nog 388 via ons aanbod aan stille studeerruimtes en blokruimtes tijdens de examens. Wekelijks worden we gecontacteerd door bezorgde ouders en jongeren die op zoek zijn naar intensere schoolloopbaanbegeleiding. Maar jammer genoeg zijn de plaatsen gegeerd en beperkt.

VAKANTIEAANBOD

In 2025 realiseerden we **43 speelweken** (of stages) zonder overnachting in Brussel waarmee we in totaal 862 deelnemers bereikten. Deze weekstages zijn gespreid over onze kernregio: 11 in Laken en 11 in Schaarbeek, 10 in Etterbeek, 9 in Molenbeek en 4 in Anderlecht.

Gespreid over **20 kampen** trokken we met 319 deelnemers de kampbubbel in buiten Brussel. Daar bovenop gingen we nog eens **20 keer op rupture** in de bergen met 212 jongeren. En 16 jongeren konden deelnemen aan **2 internationale uitwisselingen** die we realiseerden in Senegal & Benin.

Tot slot organiseerden we 3 animatorcursussen in Brussel.

Tel bovenop deze 486 dagen in meerdaags aanbod nog eens de ongeveer **50 daguitstappen** met tieners en jongeren en je komt op zo'n 550 gevulde vakantie dagen voor alle leeftijden.

De combinatie van een laagdrempelig en nabij vakantie aanbod én tegelijk een aanbod buiten Brussel met de kans op verdieping, ontdekking en connectie met de natuur via een kamp is belangrijk. We kunnen op die manier enerzijds veel kinderen en jongeren in de vakantie bereiken. Dit zijn namelijk periodes waarin ons doelpubliek vaak geen andere activiteiten heeft. Die kans op zorgeloze momenten samenleven op kamp is echter iets waarop we blijven inzetten omdat het zoveel impact heeft. Het creëert niet alleen fijne herinneringen waarop kinderen en jongeren blijven bouwen, maar het staat ons ook toe om meer in de diepte te werken, kinderen en jongeren te laten kennis maken met de natuur, met deconnectie, om zichzelf beter te leren kennen.

COLLECTIEVE EN INDIVIDUELE WELZIJNSBEGELEIDING

Via middelen van VGC Welzijn, de GGC en Vlaanderen konden we in 2025 opnieuw inzetten op individuele en collectieve welzijnstrajecten voor onze kinderen, jongeren en gezinnen. Ook via andere projectmiddelen zetten we welzijnstrajecten op, eerder thematisch van aard.

Met D'Broej begeleiden we kinderen, jongeren en gezinnen met een welzijnsnood, en dat op alle levensdomeinen. We doen wat nodig is en proberen zo goed mogelijk de brug te maken naar partners, om de juiste hulp rond een gezin op te zetten. Elke jeugdwerker bij D'Broej werkt welzijnsgericht: er is altijd oog voor het welzijn van kinderen, jongeren en gezinnen, individuele gesprekken horen daarbij en ook tijdens vrije tijdsactiviteiten wordt nagedacht over hoe iedereen zich goed en veilig kan voelen. Voor kinderen, jongeren en gezinnen met hoge welzijnsnoden wordt een individuele welzijnswerker ingeschakeld. We trachten in elk team een trajectbegeleider in te zetten die zowel individueel als collectief inzet op het ondersteunen van welzijnsnoden, over alle levensdomeinen heen.

Collectieve welzijnstrajecten

Werken in groep is versterkend: kinderen, jongeren en ouders kunnen van elkaar leren en een warm netwerk opbouwen. Voor wie nog geen duidelijke hulpvraag heeft, is een groepstraject vaak een eerste stap naar bewustwording – of het groepstraject is al voldoende om te werken aan mentale veerkracht, te sensibiliseren over rechten, of tools mee te geven om stressvolle situaties beter aan te kunnen.

In 2025 waren er **22 collectieve trajecten** op 5 verschillende domeinen zoals lichamelijke gezondheid, mentale gezondheid, meisjes, onderwijs en andere varia thematieken. Er waren in totaal 386 deelnemers over alle collectieve acties heen.

Individuele welzijnstrajecten

In 2025 werden er **203 individuele begeleidingstrajecten** gerealiseerd.

Veel gezinnen leven in een financieel precaire situatie. In 2025 begeleidden we opnieuw veel eenoudergezinnen. Bij jongeren zien we steeds meer 'alleenstaande' jongeren: jongeren die heel veel alleen dragen. Het gaat om jongeren in thuisloosheid, jongeren met conflictsituaties thuis of jongeren in sociaal isolement.

De individuele begeleidingen situeren zich over verschillende levensdomeinen. Onderwijs is zoals elk jaar het grootste thema, maar ook gezinsproblematiek en mentale gezondheid zijn zwaar doorwegende thema's. Dit zijn maar een paar tendensen, maar al onze vaststellingen zijn gedetailleerd terug te vinden in het jaarverslag welzijn.

Werken met partners en signaalfunctie

We beschikken over een breed **partnernetwerk**, met partners op alle levensdomeinen. Om de kinderen, jongeren of hun ouders het best mogelijke traject te kunnen bieden. Om ons doelpubliek een stem te geven in al deze thema's, brengen we hun signalen op zoveel mogelijk manieren naar buiten: via vaste platformen en overlegorganen, via (sociale) media en rechtstreeks op kabinetten.

Vorming en overleg voor alle trajectbegeleiders:

We organiseren regelmatig overleg, intervisie, vorming of partneruitwisselingen met alle trajectbegeleiders om hen zoveel mogelijk te ondersteunen, informeren en te vormen.

Naast de middelen van VGC en Vlaanderen organiseren we ook thematische welzijnstrajecten via projectmiddelen die hieronder verder worden toegelicht.





OVERKOP BRUSSEL

Overkop Brussel heeft een Brusselbrede missie voor jongeren vanaf 12 jaar. Vanuit onze D'Broej locaties in Molenbeek en Schaarbeek organiseren we wekelijks laagdrempelige en open activiteiten voor alle jongeren vanaf 12 jaar, met differentiatie naar leeftijd waar nodig: sommige activiteiten richten zich specifiek op tieners, andere op jongvolwassenen. In 2025 startten we met een derde locatie in Sint-Gillis aan het Zuidstation, in samenwerking met de gemeente Sint-Gillis. Deze locatie is volop in opstart, met voorlopig twee vaste momenten.

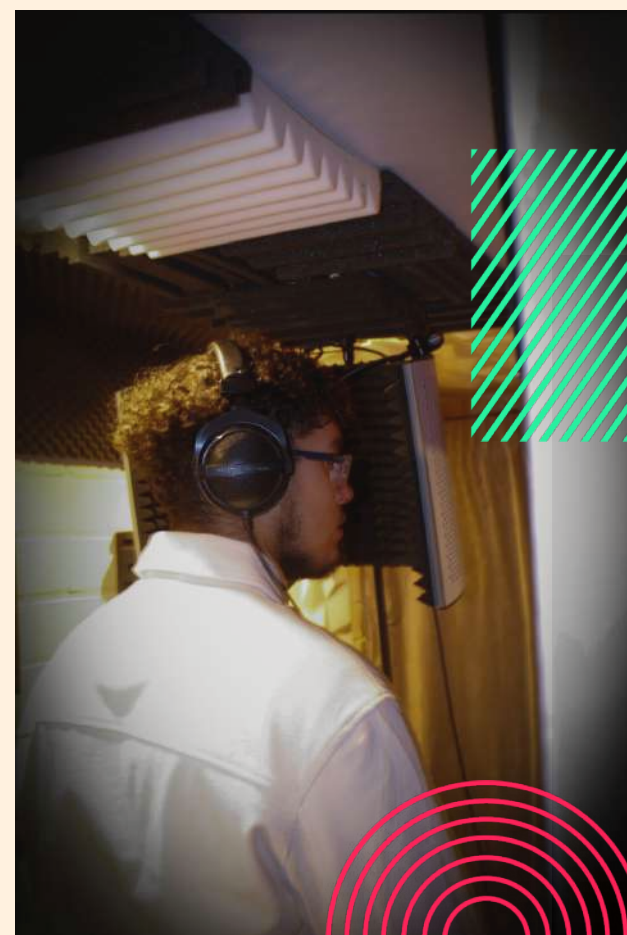
Naast deze drie locaties organiseren we thematische activiteiten op andere plekken in de stad, zoals **sport, muziek en open evenementen**. Tegelijk bereiken we jongeren actief in hun eigen wijk, op straat en op pleintjes, en leiden hen toe naar activiteiten, projecten, individuele hulp, opleiding, tewerkstelling of huisvesting – steeds afhankelijk van de nood van de jongere en wat mogelijk is.

Dankzij deze open en gespreide werking bereikt Overkop Brussel **jongeren over het hele Brusselse grondgebied**. De grootste groep komt uit Molenbeek, Schaarbeek, Neder-Over-Heembeek, Sint-Gillis en Anderlecht, maar ook uit de andere Brusselse gemeenten vinden jongeren hun weg naar ons. Daarnaast bereiken we ook jongeren uit de regio rond Aalst en Denderleeuw die een band hebben met Brussel. In totaal bezochten ongeveer 350 jongeren actief onze locaties, en via de sterke outreach pijler van Overkop liep het totale bereik op tot zo'n 800 jongeren.

Een belangrijke factor in dat brede bereik is onze vrijwilligerswerking. Zo'n 15 vrijwilligers werken mee aan projecten, ondersteunen groepen of bereiken jongeren in de wijken. De flexibele werking – open na schooltijd, in het weekend en tijdens vakanties, met activiteiten afgestemd op het doelpubliek – en de herkenbaarheid van zowel professionals als vrijwilligers als Brusselse jongeren, dragen sterk bij aan de toegankelijkheid van het aanbod.

Mentaal welzijn staat centraal in de werking van Overkop. Via collectieve sessies en ateliers sensibiliseren we jongeren rond diverse welzijnsthema's. In 2025 startte onze convenant met BruStars en konden we via ELP naast de collectieve sessies ook individuele eerstelijnspsychologische begeleidingen aanbieden. Daarnaast grijpen we vaak terug naar alternatieve werkvormen zoals kunst, muziek en sport om te werken aan bewustzijn, zelfvertrouwen en veerkracht – ook met jongeren die nog geen expliciete hulpvraag hebben.

Voor jongeren die wel een hulpvraag hebben, bieden we individuele begeleiding aan, zelf of samen met partners uit ons netwerk. We werken samen met o.a. BruStars, het CAW, verschillende scholen en de andere teams van D'Broej voor welzijnsbegeleiding, tewerkstelling, sport en vrije tijd. Daarnaast hebben we partnerschappen op andere levensdomeinen zoals huisvesting, financiële situatie, juridische hulpverlening en vragen rond immigratie. De kracht van Overkop ligt daarbij steeds in de combinatie van professionele jeugdwelzijnswerkers en een betrokken vrijwilligerswerking, waarbij participatie en eigenaarschap van jongeren centraal staan: activiteiten en projecten ontstaan vanuit de jongeren zelf.



ANDERE PROJECTEN

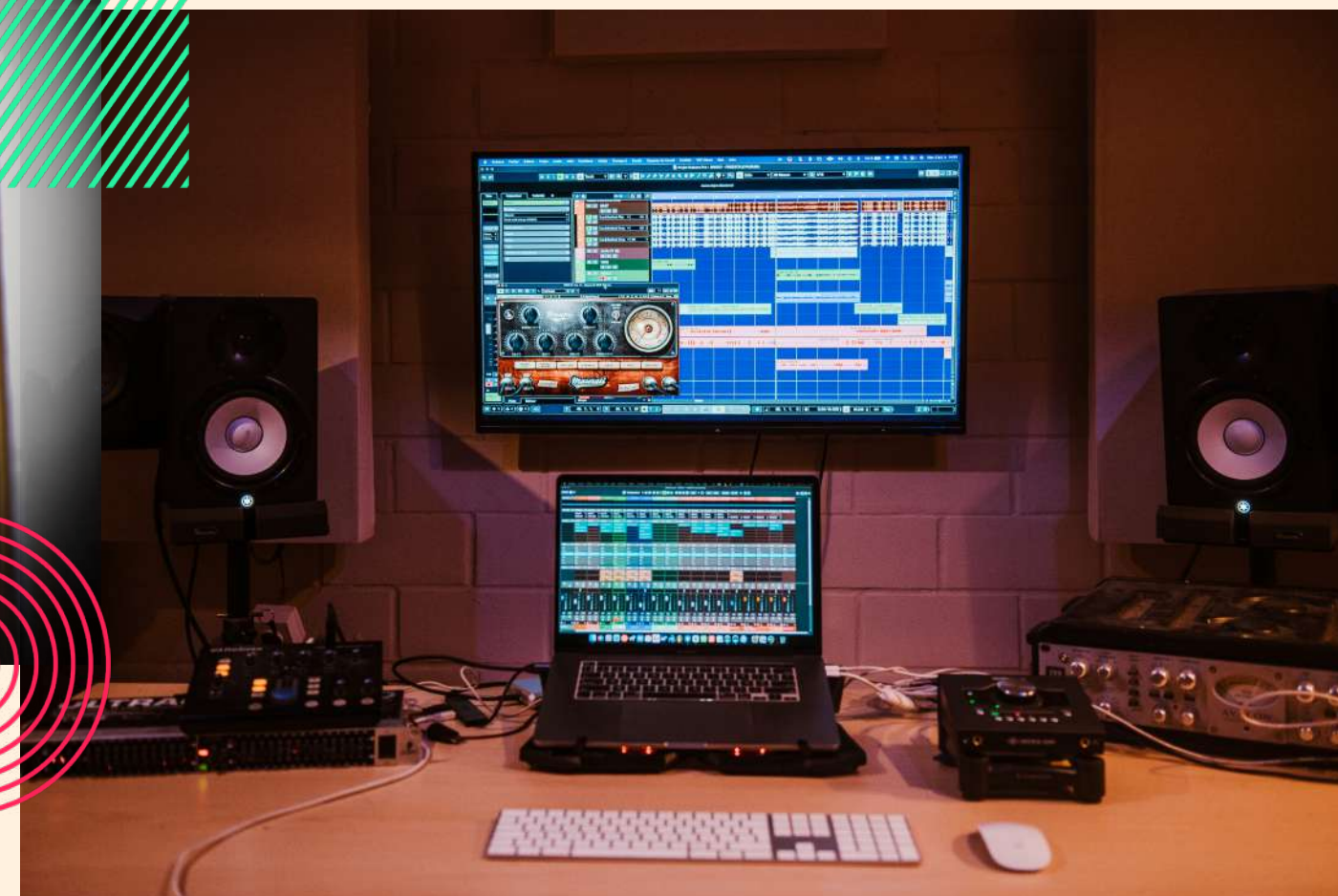
Impact

Niet elke jongere herkent zich in een vaste werking met wekelijkse activiteiten in de eigen buurt. Sommigen zoeken meer vrijheid, meer diepgang, meer verbinding over wijkgrenzen heen. Voor hen is er Impact: een regionaal project waarin jongeren in volle autonomie eigen initiatieven opzetten, ondersteund door D'Broej.

We tellen 11 Impactgroepen, verspreid over Anderlecht, Molenbeek, Etterbeek, Neder-Over-Heembeek, Elsene en centrum Brussel. Elke groep leidt zichzelf, vertrekkend vanuit vier pijlers: ontmoeten, verbinden, inspireren en daadwerkelijk impact hebben – op de eigen omgeving of de wereld daarbuiten.

Enkele voorbeelden uit 2025: De groep 'Impact Mouvement' fungeert als grote broer of zus voor jongeren die zoekende zijn. Ze gingen samen op ruptuur en brachten een nieuwe dynamiek in elkaars leven. Bij 'Impact Safe Spaces' brengen jongeren hun thuiscultuur samen met de Belgische, en ontdekken zo hun eigen unieke identiteit.

Impact stopt niet aan de grenzen van Brussel of België. In vijf Afrikaanse landen zijn Impactgroepen actief rond humanitaire thema's: Impact Mouvement in Mbour-Pikine (Senegal) en Impact AYWD in Sierra Leone richten zich op thema's als kushverslaving, alfabetisering en eerstelijnswork voor kinderen en vrouwen.





Moment

Moment is een preventief project in Schaarbeek en Etterbeek dat zich richt op het welzijn van jonge gezinnen in kansarmoede - met kinderen tussen 1,5 en 7 jaar. We ondersteunen ouders vroeg, wanneer hun kinderen nog jong zijn, om moeilijkheden later te voorkomen. Dat doen we door hen te ontmoeten op plekken waar ze al komen, met een luisterend oor en zonder drempel. Concreet bieden we **gratis, laagdrempelige ouder-kind-gesprekken** aan rond opvoedingsthema's zoals slapen, eten of sibling rivaliteit, met aandacht voor onderliggende stress en onzekerheid. Ouders kunnen tot vijf gesprekken volgen. Bij complexe situaties schakelen we partners in of zorgen we voor warme doorverwijzing. Daarnaast organiseren we **groepsmomenten** rond opvoeding en welzijn, met respect voor culturele verschillen en met ruimte om netwerken te versterken.

In 2025 bereikten we:

- 102 individuele begeleidingstrajecten rond opvoedingsvragen
- 21 groepssessies rond opvoeding en welzijn
- 90 lopende trajecten die vanuit 2024 werden verder gezet
- 118 outreach-momenten, met laagdrempelige gesprekken op locatie

Moment werkt nauw samen met lokale partners zoals vzw Ou-Ki, vzw Wijkhuis Chambéry, vzw Nasci en Huis van het Kind Sint-Joost. Samen verkleinen we de kloof tussen kwetsbare gezinnen en de welzijnssector.

Het project loopt van februari 2024 tot juni 2026 en kadert binnen de Lokale Bondgenoten Netwerken tegen kinderarmoede, een projectlijn via Vlaanderen.

van jongeren centraal staan: activiteiten en projecten ontstaan vanuit de jongeren zelf.

PowerUp

PowerUp onderzoekt hoe we **onze vrijwilligers nog beter kunnen ondersteunen** - zowel via een uitgebreider vormingsaanbod als door jeugdwerkers te bevragen over wat zij nodig hebben om die extra ondersteuning te voorzien. Het project startte eind 2024 met projectmiddelen vanuit Vlaanderen en richtte zich in 2025 vooral op kennismaking: met verschillende werkingen, met collega's en met de diversiteit aan vrijwilligersprofielen binnen D'Broej.

Voor vrijwilligers organiseerden we een EHBO-vorming met 12 deelnemers en een tweedelige workshop CapCut voor 11 vrijwilligers uit verschillende werkingen. In Zone Noord-Oost startte een vrijwilligersstuurgroep die zich een zestal keer boog over hoe vrijwilligers de werking mee kunnen ondersteunen.

Voor medewerkers organiseerden we vormingen rond thema's als feedback geven, nieuwe autoriteit, stagebegeleiding en vrijwilligersbetrokkenheid. Vijf extra collegamomenten — verspreid over de teamdriedaagse, de kinderwerking Centrum en het team Sociale Inclusie — zorgden voor een gedeeld kader rond vrijwilligersbeleid.

We zetten stappen in ons globaal vrijwilligersbeleid en ontwikkelden vragenlijsten als handleidingen voor evaluaties met vrijwilligers. estaande evaluatiemethodieken en ontwikkelingsplannen werden verzameld en gedeeld met collega's doorheen de organisatie.

Rap Op Stap

Iedereen verdient vakantie. Vanuit die overtuiging van Toerisme Vlaanderen engageerde D'Broej zich als lokaal Rap op Stap-kantoor: we informeren en sensibiliseren gezinnen die een drempel ervaren bij het nemen van vakantie, en zorgen ervoor dat kortingen van toeristische aanbieders effectief bij de juiste mensen terechtkomen. Daarbij hanteren we de zeven B's van toegankelijkheid als leidraad.

In 2025 realiseerden we 50 boekingen voor in totaal 545 personen — voor daguitstappen, vakanties en lokale activiteiten. De lokale activiteiten waren goed voor de grootste groepen.

Internationale uitwisseling

Jongeren in contact brengen met de wereld, met jongeren van over de hele wereld is een fundamentele verrijking van hun leefwereld en heeft een stevige impact op de manier waarop ze zich als burger dagelijks engageren in de maatschappij. We proberen daarom jaarlijks een aantal jongeren deze kans te bieden. Zo trokken we ook in de zomer van 2025 met 6 jongeren voor tien intense dagen naar Ivoorkust en Benin. In Cotonou, Comé en Natitingou trokken ze op met leeftijdsgenoten en zetten ze zich in voor lokale voetbalploegen, een hospitaal en een jeugdwerking — en ontdekten ze hoe samenwerking over grenzen heen écht werkt.





PARTICIPATIE VAN KINDEREN EN JONGEREN

Participatie is geen principe dat we naast onze werking plaatsen — het zit erin verweven. Kinderen van 6 jaar leren al dat hun stem telt. Tieners sturen mee het programma aan. Jongvolwassenen nemen verantwoordelijkheid op als vrijwilliger, bestuurslid of professional.

De jongste stem (6-11 jaar)

Bij onze jongste deelnemers leggen we de basis. Na elk atelier nemen we even de tijd om samen te bespreken wat ze leuk vonden, wat beter kan en welke ideeën ze hebben. Deze gesprekken zijn geen formaliteit - hun input werkt rechtstreeks door in de volgende activiteitenreeks. Zo leren kinderen van jongs af aan dat hun mening ertoe doet, en zien ze dat ook concreet terug in het programma.

Van inspraak naar initiatief (12-18 jaar)

Bij tieners verloopt participatie grotendeels informeel: via dagelijks contact met onze jeugdwerkers, online en live, delen jongeren voortdurend wat hen bezig houdt. Daarnaast betrekken we hen actief in brainstormsessies en planningsmomenten. Binnen het kader van cultuur, sport en natuur krijgen ze substantiële ruimte om het programma zelf in te vullen.

Verantwoordelijkheid en medezeggenschap

Naarmate jongeren ouder worden en meer vertrouwd raken met de werking, groeit ook hun rol. Als vrijwilliger nemen ze verantwoordelijkheid op in de uitvoering én de planning van activiteiten. Een twintigtal vrijwilligers vertegenwoordigt de bredere groep in de AV XL, ons jongerenplatform dat enkele keren per jaar samenkomt om input te geven over beleid en toekomstplannen. In 2025 kwam de AV XL drie keer bijeen, met concrete voorstellen die doorwerkten in het beleidsplan. Daarboven zetelen sinds december ook twee jongeren als volwaardig lid in ons Bestuursorgaan en Algemene Vergadering.

Doorgroeien naar professionele rollen

De participatieladder stopt niet bij vrijwilligerswerk, via ons inschakelingstraject groeiden jongeren uit onze eigen werking door naar een professioneel contract. In 2025 liepen 8 professionele inschakelingstrajecten af. 3 van hen kregen een contract bij D'Broej aangeboden en een iemand startte een opleiding in de kinderopvang.



SIGNAALFUNCTIE EN EXPERTISEDELING

Als eerstelijnsorganisatie signaleren we wat we zien — en zetten we dat om in actie. In 2025 deden we dat op verschillende niveaus.

Lokale signaalfunctie in de praktijk

In 2025 speelde onze signaalfunctie zich sterk lokaal af. In 2024 startten we een dialoog met de STIB, de gemeente Molenbeek en de politie over evoluties die we vaststelden in en rond de Molenbeekse metrostations. We signaleerden problematische situaties en mogelijke interventiestrategieën op basis van onze dagelijkse aanwezigheid en connectie met jongeren. Dit resulteerde begin 2025 in de start van een vindplaatsgericht project in en rond deze stations.

Een ander voorbeeld van lokale signaalfunctie betrof de situatie van thuisloze jongeren. Vanuit de vaststelling dat veel van de thuisloze jongeren die we bereikten weinig wisten over hun rechten en mogelijkheden, sloegen we in 2024 de handen in elkaar met drie andere partners: Macadam, La Rue en Cemo/CCM Elsene. Samen bouwden we een vormingssessie uit met een kleine infomap om jongeren wegwijs te maken in hun rechten, plichten en de sociale kaart rond huisvesting. Dit initiatief kwam rechtstreeks voort uit signalen van onze jeugdwerkers en vrijwilligers die dagelijks met deze jongeren in contact stonden.

Thematische expertisedeling

Een belangrijk thema in onze signaalfunctie blijft veiligheid, geweld en drugs. In 2025 waren we spreker op verschillende studiedagen, en denk-momenten. We ontwikkelden met Studio Globo een lessenspakket rond de film “Rupture”. We werkten mee aan een themawandeling rond “afhaken op school” met oa. Groep Intro, Kans en Sonja Erteejee. We organiseerden een dialoogmoment met de Brusselse politie na een gezamenlijke screening van de film “BXL”. We leidden op het congres van Uit de Marge werkgroepen over signalen en onderwijs. We zochten met IROJ en andere regionale jeugdhulp partner manieren om beter met jeugdhulp te samen te werken. We deden mee aan onderzoeken vb van de academie van de eerste lijn over mentaal welzijn bij jongeren. We gingen met Odisee en Erasmus in gesprek over hun opleidingen. Al deze momenten gebruikten we niet alleen om onze expertise te delen maar ook om contacten uit te bouwen en toekomstige samenwerkingen te verkennen. Dit resulteerde onder andere in een verdiepte dialoog met het politiesysteem die we in 2025 verder uitbouwden.

Ten aanzien van de Vlaamse jeugdwerksector waren we in 2025 vooral sensibiliserend actief binnen de commissie jeugdwerk van de Ambrassade. We stelden vast dat zowel de grootstedelijke context als de complexe leefwereld van kinderen en jongeren die opgroeien in maatschappelijk kwetsbare situaties in de brede jeugdsector grotendeels onbekend terrein zijn. Via onze deelname aan werkgroepen en resonantieraden brachten we deze realiteit onder de aandacht en werkten we aan een beter begrip van de specifieke uitdagingen waarmee Brusselse jongeren geconfronteerd worden





Structurele vertegenwoordiging in adviesorgaan

We zijn actief lid van VGC sportraad, welzijnsraad en jeugdraad, waar we systematisch de perspectieven van ons doelpubliek inbrachten. In het LOP Secundair Onderwijs en sinds 2025 ook LOP basis onderwijs Brussel speelden we een belangrijke rol in het signaleren van drempels die kwetsbare gezinnen ervaren bij schoolinschrijvingen en het zoeken naar oplossingen voor jongeren die dreigen af te haken.

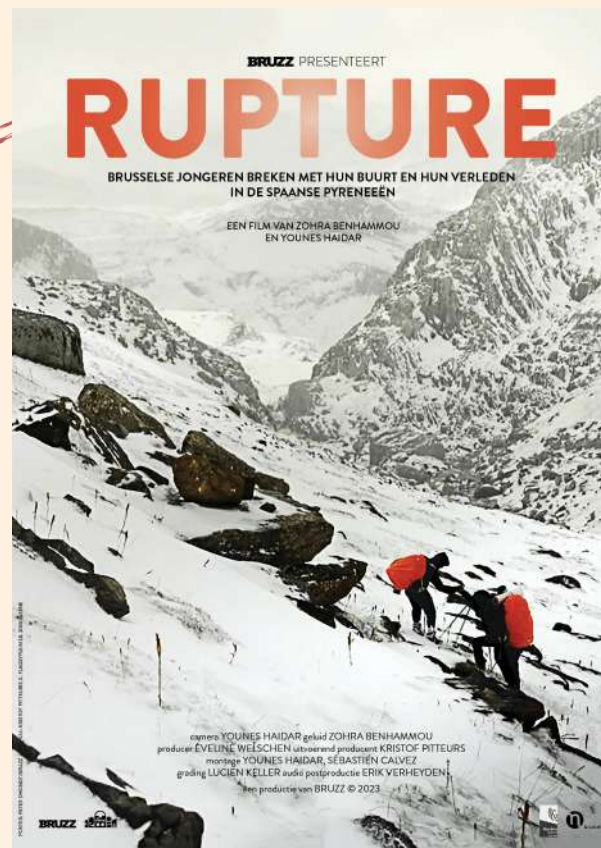
Via onze deelname aan het Intersectoraal Regionaal Overleg Jeugdhulp (IROJ) brachten we het perspectief in van laagdrempelig jeugdwerk als aanvulling op formele jeugdhulp. Hoewel D'Broej zich niet situeert binnen het kader van de jeugdhulp, begeleiden ook wij kinderen en jongeren in zeer precaire situaties met duidelijke hulpvragen. Onze inbreng in het IROJ hielp om de brug te slaan tussen preventief jeugdwerk en meer gespecialiseerde hulpverlening.

We waren ook vertegenwoordigd in het Netwerk tegen schooluitval, waar we niet alleen op de hoogte bleven van cijfers en nieuwe initiatieven maar ook actief signalen doorgaven over de realiteit van schooluitval bij ons doelpubliek. Deze structurele aanwezigheid in diverse netwerken zorgde ervoor dat de stem van Brusselse jongeren in kwetsbare situaties gehoord werd op verschillende beleidsniveaus.

In de overleggen van de zorgbassins lobbyen we mee voor laagdrempelige betaalbare dienstverlening rond (mentaal) welzijn in de wijken die we goed kennen.

Film “Rupture” als katalysator voor expertisedeling

De film “Rupture” fungeerde ook in 2025 weer als een bijzonder krachtig instrument voor expertisedeling. De documentaire en de brede publiekswerking errond maken nog steeds veel los bij diverse doelgroepen. In 2025 werd het *lespakket* dat in samenwerking met Studio Globo werd gemaakt, 105 gedownload voor gebruik in secundaire scholen.



VRIJWILLIGERS

Onze 385 vrijwilligers vormden ook in 2025 een steunend deel van D'Broej. En dat doen ze vandaag nog steeds. Dit indrukwekkende aantal is het resultaat van jarenlange opbouw en een bewuste strategie waarbij we investeren in doorgroei vanuit onze eigen werking. Ongeveer 67% van onze vrijwilligers is doorgegroeid uit onze eigen jeugdwerking, een percentage dat sinds 2019 stabiel blijft. Dit betekende concreet dat het merendeel van onze vrijwilligers jongeren zijn die zelf als kind of tiener bij D'Broej kwamen. Ze kennen D'Broej, de context en de uitdagingen van binnenuit, wat hen bijzonder waardevol maakte als rolmodel en vertrouwenspersoon voor de huidige generatie.

WIE WAREN (EN ZIJN) ONZE VRIJWILLIGERS?

Het profiel van onze vrijwilligers is divers maar heeft enkele gemeenschappelijke kenmerken. In 2025 ging het voornamelijk om jongeren tussen 16 en 25 jaar die opgroeiden in maatschappelijk kwetsbare omstandigheden in Brussel. Velen onder hen leven zelf nog in armoede of instabiele situaties. Voor hen is vrijwilligerswerk geen evidentie, maar juist daarom van groot belang voor hun persoonlijke ontwikkeling en maatschappelijke participatie. Daarnaast hadden we een kleiner aantal oudere vrijwilligers die specifieke expertise inbrachten, zoals sporttrainers, logistieke ondersteuners of mensen die hielpen bij administratieve taken.

De vrijwilligers zijn steeds actief in alle facetten van onze werking. Ze stappen in als animator in het jeugdhuis, als hulptrainer bij de sportactiviteiten, als vertrouwenspersoon bij individuele begeleidingen, als logistiek ondersteuner bij evenementen, of als rolmodel tijdens uitstappen en kampen.

Sinds 2022 werden al vijftientig jongeren binnen D'Broej erkend animator, terwijl eind 2025 nog eens evenveel jongeren op weg waren naar dit attest.

KADERVORMING

De kadervorming van D'Broej bestond in 2025 uit de organisatie van drie animatorcursussen én de ondersteuning van het project Animavontuur.

- Animatorcursus Paasvakantie 2025: 15 deelnemers met 4 instructeurs waaronder 1 vrijwillige instructeur. Locatie op Ratatouille, try-out met speelplein De Haven.
- Animatorcursus Zomer 2025 i.s.m. Groep Intro: 15 deelnemers met 4 instructeurs waaronder 2 vrijwillige instructeurs. Locatie op Ratatouille, try-out met de kinderwerking van D'Broej.
- Animatorcursus Herfst 2025: 15 deelnemers met 4 instructeurs waaronder 1 collega die zijn stage deed als instructeur. Try-outs met de speelweek van de kinderwerking van D'Broej.

Van de 45 cursisten die deelnamen zijn er 25 die een vooraf bestaande link hebben met de werking van D'Broej. We zoeken naar een systeem voor evaluatie van de animatorcursussen én een manier om de opvolging van de cursisten tijdens en na hun stage goed te kunnen uitvoeren.

We zorgden voor terugbetaling van 90% van het inschrijvingsgeld van de cursisten van 2024.



ONDERSTEUNING EN BEGELEIDING

We maken van de overstap naar een vrijwilligersengagement bewust een betekenisvol moment. Bij aanvang wordt samen met elke vrijwilliger gekeken naar motivatie, wensen en verwachtingen, zodat het engagement aansluit bij hun talenten en mogelijkheden. Elke vrijwilliger krijgt een onthaalbrochure met praktische informatie, heeft een vast aanspreekpunt binnen het team en kan rekenen op regelmatige opvolging via coaching, individuele gesprekken en feedbackmomenten.

De ondersteuning gaat verder dan praktische begeleiding. Omdat veel van onze vrijwilligers opgroeien in maatschappelijk kwetsbare omstandigheden, is een veilige en vertrouwensvolle context extra belangrijk. Jeugdwerkers en coördinatoren staan naast hen als begeleiders, niet boven hen als bazen. Vrijwilligers mogen fouten maken en leren uit ervaring. Deze benadering creëert een leeromgeving waarin jongeren zich veilig voelen om verantwoordelijkheid op te nemen en te groeien.

We zorgen er ook voor dat vrijwilligersengagement haalbaar blijft door praktische drempels weg te nemen. Dit gebeurt via duidelijke afspraken, verzekering, en waar nodig vergoedingen of onkostencompensaties. Dit laatste niet om hun inzet te herleiden tot werk, maar om ongelijkheid te corrigeren en participatie mogelijk te maken voor jongeren die anders niet de financiële ruimte zouden hebben om zich te engageren.

GROEIKANS EN ONTWIKKELING

Vrijwilligerswerk bij D'Broej is altijd een groeitraject. We beschouwen hun inzet niet enkel als hulp aan de organisatie, maar ook als een kans voor hen om competenties te ontwikkelen en verantwoordelijkheid op te nemen. Dit gebeurt via verschillende wegen.

Ten eerste bieden we structurele vormingen aan zoals animatorcursussen, EHBO-opleidingen, sporttraineropleidingen, vormingen rond communicatie en sociale media, kookvormingen en logistieke trainingen. Deze vormingen worden waar mogelijk erkend met attesten en competentiebewijzen, zodat ze ook nuttig zijn voor studie of arbeidsmarkt.

Ten tweede gebeurt leren ze vooral in de praktijk, steeds in tandem met ervaren jeugdwerkers. Jongeren starten vaak als hulpanimator of hulptrainer en kunnen doorgroeien naar animator, hoofdanimator of instructeur. Dit praktijkleren in een ondersteunende context bouwt niet alleen competenties op maar ook zelfvertrouwen.

Ten derde creëren we concrete doorstroommogelijkheden binnen de organisatie. Van vrijwilliger kunnen jongeren doorgroeien naar stagiair, van stagiair naar een deeltijds of voltijds contract, en in sommige gevallen zelfs naar beleid mandaten. Dit is geen loze belofte maar dagelijkse realiteit:

- Ongeveer 23 procent van onze huidige medewerkers heeft deze weg afgelegd.
- Twee van onze strategische coördinatoren en de helft van het beleidsteam bestaat uit mensen die voorheen als jongere en vrijwilliger naar onze werkingen kwamen.
- In 2025 hadden we tien professionele inschakeling contracten waarvan de meerderheid werd ingevuld door jongeren uit onze eigen werking. Drie van hen stroomden door naar een regulier contract binnen D'Broej.

Voor wie niet binnen D'Broej kan doorstromen, voorzien we intensieve uitstroombegeleiding richting werk of opleiding elders.

PARTICIPATIE IN DE WERKING

Vrijwilligers maken mee de werking van D'Broej op drie niveaus, wat verder gaat dan louter uitvoerend werk.

Op teamniveau betrekken we hen bij de voorbereiding en evaluatie van activiteiten. Hun stem wordt gehoord in reflectiemomenten, bij de opmaak van jaarplannen en tijdens teamuitwisselingen. Er is ruimte voor hun eigen initiatief binnen en buiten de programmatie, en ze worden zichtbaar gemaakt via sociale media, prikborden en in het jeugdhuis. Deze directe betrokkenheid zorgt ervoor dat activiteiten beter aansluiten bij wat leeft onder jongeren.

Op organisatieniveau zijn vrijwilligers vaak welkom op personeelsdagen, vormingsmomenten en evenementen. Afhankelijk van hun engagement niveau en maturiteit kunnen ze een plek krijgen in formele structuren. Een twintigtal vrijwilligers vertegenwoordigt de bredere groep in ons jongerenplatform, de AV XL, die enkele keren per jaar bijeen komt om input te geven over D'Broej, onze rol in Brussel en onze toekomstplannen. De formele Algemene Vergadering is steeds uitgenodigd en enthousiast aanwezig op deze bijeenkomsten, waardoor ontmoeting en uitwisseling tussen generaties ontstaat. Er zetelen steeds minstens twee jongeren in onze Raad van Bestuur en Algemene Vergadering.





ZAKELIJK BELEID

2025 was een jaar van tegenwind. Brussel draaide recordlang zonder volwaardige gewestregering, de financiële druk op onze werking was groot, en de samenleving gaf ons meer dan eens reden tot zorg. De dood van Fabian — een elfjarig kind uit Brussel — raakte ons diep. Het was een pijnlijke herinnering aan waarom ons werk nodig is, en aan hoe fragiel de ruimte is die kinderen in deze stad krijgen om gewoon kind te zijn.

Toch bleven we bouwen. Aan onze werking, aan onze organisatie, aan de toekomst van de jongeren die ons vertrouwen. Wat volgt beschrijft hoe we dat deden: welke keuzes we maakten op vlak van communicatie, infrastructuur, mensen en middelen — in de wetenschap dat een organisatie die staat voor hoop, ook intern die waarden moet waarmaken.

COMMUNICATIEBELEID

Begin 2025 lanceerden we een nieuw logo en huisstijl. De 'O' in D'Broej is daarin een speels en betekenisvol element: afhankelijk van de context lees je er een voetbal, een boksbal of een berg in, in kleuren als bordeaux, oranje, blauw, geel of turquoise. Het logo kwam er na een traject met grafisch ontwerper Pjotr, waarbij medewerkers, kinderen en jongeren hun eigen 'O' mochten ontwerpen — digitaal vereeuwigd in onze huisstijl. Zo werd het geen logo van de organisatie, maar van iedereen die er deel van uitmaakt. Op basis van deze nieuwe huisstijl bouwden we in 2025 aan een nieuwe website, die begin 2026 werd gelanceerd.

D'Broej was in 2025 op een betekenisvolle manier aanwezig in het publieke debat. We wonnen de Koningin Paola Prijs voor de documentaire Rupture. Coördinator Khalid werd door BRUZZ erkend als prominente Brusselaar. Samen met tientallen andere organisaties ondertekenden we een opiniestuk in De Morgen, met een duidelijke boodschap: repressie is geen antwoord op armoede, jongeren verdienen kansen en nabijheid.

“Jongeren van amper dertien jaar vertellen me hoe zwaar het leven is. Hun ouders worstelen om rond te komen en een woning te vinden, logisch dat ze zich zorgen maken. Politici zouden naar hen moeten luisteren.”

"Dit voedt nog meer het wantrouwen bij de jeugd"

Coördinator D'Broej Peterbos



Na de geweldsincidenten in Peterbos vroeg de pers om reactie. Algemeen Directeur Inge verwoordde onze positie helder: D'Broej gelooft in dialoog tussen jongeren en politie, en investeert daar actief in. Maar die dialoog kan alleen eerlijk zijn als ook de dagelijkse realiteit van Brusselse jongeren — etnisch profileren, fouilleren, wantrouwen — benoemd en erkend wordt. Dat blijven we doen.



LIJSTER

"Racisme en agressie zijn dagelijkse realiteit voor jongeren die in Brusselse wijken opgroeien"

Radio 1 De Ochtend | 9min





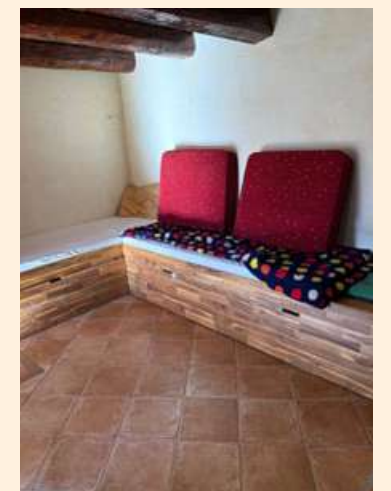
INFRASTRUCTUUR

2025 was een jaar van tegenwind. Brussel draaide recordlang zonder volwaardige gewestregering, de financiële druk op onze werking was groot, en de samenleving gaf ons meer dan eens reden tot zorg. De dood van Fabian — een elfjarig kind uit Brussel — raakte ons diep. Het was een pijnlijke herinnering aan waarom ons werk nodig is, en aan hoe fragiel de ruimte is die kinderen in deze stad krijgen om gewoon kind te zijn.

Toch bleven we bouwen. Aan onze werking, aan onze organisatie, aan de toekomst van de jongeren die ons vertrouwen. Wat volgt beschrijft hoe we dat deden: welke keuzes we maakten op vlak van communicatie, infrastructuur, mensen en middelen — in de wetenschap dat een organisatie die staat voor hoop, ook intern die waarden moet waarmaken.

- De bouwvergunning voor **VMJ** in de Vermicellifabriekstraat werd goedgekeurd en een aannemer werd aangesteld, ook al was zijn offerte 30% duurder dan voorzien. De werken starten, na verschillende uitstellen, hopelijk in april 2026. Terwijl het **welzijnshuis** 100% afgewerkt opgeleverd zal worden, zal VMJ uit budgetaire redenen voorlopig casco worden opgeleverd. De VGC zoekt bijkomende middelen om VMJ voor 100% te kunnen afwerken.
- Na de eerste steenlegging begin 2024 zijn de werken in de Jean-Baptiste **Decock**straat eindelijk eind 2025 van start gegaan en hopen we op een afronding van de werken eind 2026.
- In **Peterbos** hebben we sinds 2022 geen ruimte meer waar we een volwaardige kinder- en jeugdwerking kunnen laten doorgaan. We maken gebruik van tijdelijke ruimtes, die niet op maat zijn van de nood of van wat nodig is voor een kwalitatief aanbod. De verhuisdatum schuift telkens opnieuw op, nu hopen we op juni 2026.

- Ons logistiek team trok naar de **chalet** in de Alpen om enkele eerste verbeteringswerken te realiseren. Zo werd er buiten een afwasplek gemaakt, een zonnepaneel geïnstalleerd, een zetelhoek en een droogplek voor hout gebouwd en een nieuwe thermodynamische boiler geplaatst. Ook voor de medewerkers met een inschakelingscontract in het logistieke team en enkele logistieke vrijwilligers een unieke kans om even de stressvolle situatie van Brussel achter zich te laten.



- Een complete renovatie van **Chicago** in de Vaartstraat staat al lang en nog altijd op onze wenslijst. Mogelijks vinden we in een van de komende jaren de middelen om erin te vliegen.



MEDEWERKERSBELEID

Ondanks alle mooie projecten en activiteiten in dit jaarverslag, was het geen zonnig jaar voor de medewerkers van D'Broej. Het uitblijven van een Brusselse regering, verhoging van de druk op ons doelpubliek, schietincidenten,... het zijn verschillende elementen die ertoe hebben bijgedragen dat de mentale druk in 2025 enorm hoog lag. We zagen dit ook in een verhoging van de ziekte-dagen t.o.v. 2024. Doorheen het jaar

nam de onzekerheid over subsidies en dus ook de spanning toe. Het is niet evident om een nieuw schooljaar op te starten als je niet weet of je de geplande activiteiten & trajecten zal kunnen afmaken of onder welke vorm.

Naast de dagelijkse werking garanderen, slaagden we er toch in om enkele centrale thema's verder uit te werken voor het personeel. Een groot thema in 2025 was integriteit. Voor het doelpubliek werden er onder leiding van het aanspreekpunt integriteit al heel wat procedures en vormingen uitgewerkt. Dus het was logisch om hier ook met het voltallige personeel stappen rond te zetten. Tijdens de kick-off (het jaarlijkse personeelsevenement als startschot van het schooljaar) werd integriteit onder de loep genomen. Er werden verschillende werkgroepen, uitwisselingen en vormingen aangeboden rond dit thema. En deze werden allemaal door collega's omkaderd. Ervaringen delen, meningen uitwisselen en samen stappen zetten naar een meer officieel en volledig integriteitsbeleid waar elke actor zich in kan vinden (jongere, vrijwilliger, personeelslid, stagiaire)

Mobiliteit is een thema wat al langer op de plank lag. Er wordt nl. steeds meer samengewerkt over de teams heen, collega's moeten zich steeds vaker verplaatsen doorheen de stad. Dankzij een projectsubsidie van de VGC konden we overgaan tot de aankoop van fietsen zodat dit vanaf nu vlotter én duurzamer kan gebeuren. De hele logistieke uitrol en organisatie van die fietsenvloot zal in 2026 wel nog wat tijd en energie vragen.

Locaties	16
VTE	67.7
Stagiaires	15+
Gewerkte uren	104,632

FINANCIEEL BELEID

D'Broej wordt gefinancierd door een mix van subsidiërende overheden, gemeentes, lokale besturen en particuliere organisaties. Daarnaast delen we expertise, ruimte en materiaal met partners, en werken we samen aan coproducties – van boks initiaties tot Rupture-screenings. Die diversiteit aan inkomstenbronnen is een bewuste keuze en een noodzaak: ze geeft ons veerkracht in een context waar subsidies onzeker kunnen zijn, laat uitbetaald worden of wegvallen.

2025 was financieel een moeilijk jaar. We schreven een ambitieus beleidsplan, maar moesten tegelijkertijd besparen op projecten die niet terugkeren of waarvan de financiering onzeker blijft. Indexeringen die uitbleven, zetten de marges verder onder druk. We spraken onze reserves aan, rekenend op een regering in de loop van 2025. Deze kwam er helaas niet en de impact op de begroting van 2026 is daarom fundamenteel.

Om die onzekerheden beter te kunnen opvangen, investeerden we in onze financiële tools: we stapten over naar een nieuw boekhoudprogramma en efficiëntere administratieve software. Uit noodzaak moesten we voor het eerst een cashflowtabel dieper uitwerken, wekelijks opvolgen en het signaal geven aan overheden dat een project niet langer kan starten voordat een eerste schijf uitbetaald is.

De grafieken hiernaast geven een beeld van hoe onze inkomsten en uitgaven verdeeld zijn.

